

Л. ЗАЛКИНД

454

**ЧТО
ДОЛЖЕН ЗНАТЬ
КАЖДЫЙ ЧЛЕН
КООПЕРАЦИИ**

**ИЗД-СТВО
„ПРИБОЙ“
ЛЕНИНГРАД**

Л. ЗАЛКИНД

ЧТО ДОЛЖЕН ЗНАТЬ
КАЖДЫЙ ЧЛЕН
КООПЕРАТИВА

РАБОЧЕЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО „ПРИБОЙ“
ЛЕНИНГРАД 1926

В наше время вряд ли найдется человек, который не слышал бы о кооперации, а в большом количестве деревень и сел Советской Республики работают различные кооперативные организации. А между тем очень многие, даже и состоящие членами кооператива, недостаточно хорошо усвоили себе, какое значение имеет кооперация в хозяйстве, как должна проходить ее работа и каковы обязанности рядового члена кооперации. У многих из-за отсутствия постоянного интереса к работе своего кооператива, нет умения в этой работе принять участие. В глазах у многих кооператив это только лавочка, в которой можно купить товар, или которой можно что-нибудь продать из продуктов своего хозяйства. А между тем, кооперация могла бы помочь крестьянству значительно улучшить свое хозяйство, разрешить не одну задачу, с которой не в состоянии справиться отдельный хозяин. Поэтому каждый должен ясно знать, какую пользу может принести кооперация, каким образом наилучше работу кооперации повести и в чем заключаются действительные обязанности каждого члена кооператива.

В этой книжке мы постараемся обо всем этом вкратце рассказать.

Что значит слово кооперация.

Кооперация слово иностранное и означает оно «совместная работа». С незапамятных времен человек понял, что есть много случаев в жизни, когда силами одного человека ничего поделать нельзя, когда для успеха дела нужно объединить усилия нескольких лиц. В разное время человечество знало самые разнообразные формы совместной работы. Ее применяет отдельная семья в своей повседневной жизни, совместной работой всегда пользовались различные артели. «Совместную работу» большого числа применяли и помещики во времена крепостного права и фабриканты, подзовавшие трудом многих тысяч рабочих, собранных на одной фабрике или на одном заводе. Но разумеется в этой совместной работе не было никакой кооперации, потому что под кооперацией имеется в виду только такая совместная работа.

которая основана на добровольном соглашении людей и которая преследует их хозяйственную выгоду. Важнейшее значение кооперации в том, именно, и заключается, что она помогает людям построить свою хозяйственную работу так, чтобы результаты работы не попадали в чужие карманы. Поэтому никакой кооперации не было в труде крепостных, которые совместной работой создавали богатства помещиков, или в труде рабочих, которых эксплуатировала фабрикант. Результатами этой совместной работы пользовались не те, кто работал.

Кооперация в настоящем виде появилась не так давно, 80 лет тому назад.

Первыми ее строителями явились английские рабочие-ткачи, которые искали способа улучшить свое положение. В 1844 году дела английских ткачей были очень плохие. Они получали ничтожную плату за свой тяжелый труд и едва могли прокормить себя и свою семью, так как хлеб и другие предметы первой необходимости были очень дороги.

Они видели, что кроме тех доходов, которые от их труда получали фабриканты, немалая часть их денег попадала в руки различных торговцев, у которых им приходилось покупать хлеб, мясо и другие товары. И вот, не решаясь еще в то время думать, что можно свергнуть власть капиталистов и самим сделаться хозяевами фабрик, рабочие решили защитить себя по крайней мере от грабежа торговцев. С этой целью они и устроили первый кооператив, в котором можно было бы купить нужный товар, не переплачивая за него торговцу. Из медных грошей, собранных среди небольшой группы ткачей — они образовали небольшой капитал, на который закупили товаров, открыли небольшую лавку и начали снабжать из нее своих членов. В короткий срок они убедились в выгоде этого дела для себя: товары они продавали по невысоким ценам и все же получали некоторую прибыль, которая попадала не к торговцу, а оставалась в кооперативе и шла на дальнейшее увеличение оборота.

Вскоре дело Рочдальских ткачей (городок, где организовался первый кооператив, назывался Рочдаль) заинтересовало рабочих соседних городов и по их примеру рабочие стали открывать свои кооперативные лавки. Из Англии кооперативное движение перенеслось в другие европейские страны, а потом и в Россию.

Вскоре стало ясным, что идею кооперации можно применить не только к торговле. Лавочник получает прибыль не

только тогда, когда продает товар из своей лавки, но и тогда, когда скупает у крестьянина продукты его хозяйства. Немские крестьяне, по примеру английских рабочих, организовали кооператив, который главной своей задачей ставил совместный сбыт крестьянских продуктов, которые до того времени за бесценок собирались разными скупщиками. Так стали развиваться сбытовые товарищества, первая форма сельско-хозяйственной кооперации.

Кроме лавочника и скупщика, есть еще одна порода паразитов, которая не мало бед приносит деревне. Это — ростовщик. И здесь на помощь приходит кооперация. Собрав среди своих членов небольшие взносы — кооператив образует капитал, из которого можно выдать ссуду нуждающемуся в займе, не разоряя его непосильными процентами. Так появилась кредитная кооперация, очень быстро объединившая миллионы крестьян, собравшая значительные средства, которыми можно было помочь не одному хозяйству. Вслед за этим стали появляться разнообразные другие формы кооперации. В одном месте крестьяне объединялись для постройки маслодельного завода или мельницы. В другом месте — для лесных разработок, в третьем — для совместной разработки земли или пользования с.х. машинами. Всюду возникли многие тысячи кооперативных организаций, ставившие себе разнообразные задачи по улучшению положения рабочих и крестьян. Отдельные кооперативы объединялись в союзы, благодаря которым работа кооперации приняла более широкий размах.

Но в капиталистических странах и у нас до Октябрьской революции кооперация в своем развитии получила и целый ряд недостатков.

Прежде всего, среди кооператоров было немало людей, которые рассчитывали, что им удастся только путем развития кооперации устранить все недостатки капиталистического общества и избавить рабочих и крестьян от эксплуатации. На самом же деле, до тех пор, пока фабрики и заводы оставались в руках буржуазии, а земля — в руках у помещиков, — коренным образом изменить положение нельзя было. Вред этих кооперативных мечтаний заключался в том, что они убавкивали народ несбыточными надеждами и ослабляли его готовность к революционной борьбе.

Кроме того, скоро выяснилось, что та часть крестьянства, которая больше всего была угнетена — деревенская бед-

нота — от кооперации оттеснялась более зажиточной частью деревни, а часто и кулаками, которые скоро поняли и оценили, насколько велико было значение кооперации и для них. Бедняк часто не мог внести членского пая в кооператив. Но даже состоя членом кооператива — он не пользовался в нем никаким значением. Бедняк мало покупал в кооперативе, мало продавал кооперативу, редко мог пользоваться работой кооперативного завода, не имел сбережений, которые он мог внести в кооператив в виде вклада. Немудрено, что при таких условиях главными хозяевами в кооперации стали крепкие, зажиточные крестьяне.

Октябрьская революция помогла устранить эти недостатки кооперативного движения. Прежде всего, она передала землю в руки крестьян, а фабрики и заводы — в руки государства, освободив народное хозяйство от самых опасных врагов — помещиков и крупных капиталистов. До настоящего времени сохранились лишь торговый и ростовщический капиталы. Борьба с ними вполне по силам кооперации. В то же время Октябрьская революция поставила перед кооперацией целый ряд новых задач и дала ей возможность так развернуть свою работу, как это было невозможно в условиях капиталистического общества. В особенности велика задача, стоящая перед сельской кооперацией, которая должна сплотить в хозяйственной работе миллионы одиночек-крестьян и способствовать развитию и улучшению крестьянского хозяйства.

Чтобы яснее были те задачи, которые стоят перед советской кооперацией, мы рассмотрим, в каких формах развивается в настоящее время кооперативное движение, и более подробно остановимся на сельско-хозяйственной кооперации, укрепление которой наиболее важно для широких слоев крестьянства.

Кооперация в СССР развивается в следующих основных видах: потребительская кооперация, сельско-хозяйственная, кредитная, кустарно-промысловая, жилищно-строительная. Каждый из этих видов имеет свои особые задачи и цели, каждый развивается в разнообразных условиях. Поэтому о каждом из этих видов мы вкратце поговорим особо.

Потребительская кооперация.

Потребительская кооперация имеет своей главной задачей предоставить кооперированному населению все предметы первой необходимости по дешевой цене и хорошего

качества так, чтобы члены кооператива не имели нужды покупать эти товары у частных торговцев. Потребительская кооперация — старейшая форма кооперативного движения и достигла большого развития и у нас и в других странах.

В зависимости от того, кого объединяет потребительское общество — рабочих или крестьян — существует потребительская кооперация городская и сельская.

Всех потребительских обществ в СССР на 1-е января 1925 года было до 30.000. Они объединено около 4-х миллионов членов. Потребительские общества образуют районные, а в некоторых местах и областные союзы. Вся же сеть потребительской кооперации объединяется всесоюзным союзом потребительской кооперации, который сокращенно называется *Центросоюз*.

Кроме непосредственной своей работы по снабжению населения предметами первой необходимости, потребительская кооперация в настоящее время выполняет и другие задачи. Она принимает участие в сбыте продуктов сельского хозяйства, организует кооперативные заводы и т. п.

Делает она это в интересах более широкого развития своей работы и в целях возможного устранения с рынка частного капитала; но важнейшей своей задачей она все же имеет снабжение населения предметами первой необходимости и, по мере развития других видов кооперации, от бытовой, заготовительной и производственной работы она будет отказываться.

Сельско-хозяйственная кооперация.

Наибольшее значение в настоящее время для крестьянства имеет сельско-хозяйственная кооперация, так как своей прямой задачей с.х. кооперация имеет содействие крестьянству наилучшим образом поставить свое хозяйство, помочь ему переработать продукты своего хозяйства и выгодно их сбыть. Разрозненные крестьянские хозяйства самой жизнью толкаются на совместную работу в самых разнообразных случаях. Можно сказать, что почти каждая сторона крестьянского хозяйства требует кооперативной организации.

Поэтому с.х. кооперация и развивается в самых разнообразных формах. Наибольшее число с.х. кооперативов занимается сбытом продуктов сельского хозяйства. Эти с.х. товарищества помогают крестьянству выгодно продать для нужд городского населения или для вывоза за границу хлеб,

фураж, скот, птицу и многое другое. Но работа по сбыту вскоре ставит перед кооперацией необходимость заняться переработкой продукта для более выгодной его продажи. Таково положение, например, со сбытом молока. Его в цельном виде можно подвозить в город только с небольших расстояний и сравнительно в небольших количествах. Чтобы сбыть более значительные количества молока, его необходимо переработать в масло, сыр, творог. Такая же нужда возникает при сбыте картофеля, который выгодно переработать в крахмал, при сбыте фруктов или овощей, которые выгодно сушить или консервировать. Так возникают сельскохозяйственные кооперативы, ставящие своей задачей переработку продуктов сельского хозяйства.

С течением времени перед сельско-хозяйственной кооперацией возникают и иные задачи: чтобы повысить доходность крестьянского хозяйства, не достаточно бывает выгодно сбыть или переработать продукт. Нужно принять меры к тому, чтобы улучшить самые способы ведения хозяйства. Это достигается снабжением крестьянства с.х. машинами, искусственными удобрениями, хорошими семенами. Достигается это или продажей крестьянству из складов кооператива нужных ему машин, семян или удобрений, или организацией специальных товариществ, члены которых совместно закупают и совместно пользуются такими машинами, которые не под силу бывает купить отдельному хозяйству. Другими словами, есть кооперативы, которые объединяют крестьян не для совместного сбыта, переработки или снабжения, а для совместного выполнения какой-либо производственной работы. Так, образуются указанные нами машинные товарищества и мелиоративные (для совместной работы по осушке болот и улучшения угодий).

В наше время свое развитие получают с.х. артели, которые объединяют всю производственную работу данной группы крестьянских хозяйств. В таких артелях вся земля, весь живой и мертвый инвентарь членов артели находится в общем распоряжении, а продукты труда артели распределяются по установившемуся способу между членами артели. Эти артели известны теперь под именем коммун или коллективных хозяйств и заслуживают особого внимания, как первая попытка организации хозяйства на началах коллективизма.

Кроме указанных видов с.х. кооперации, крестьянство объединяется и для других специальных задач: в контро-

льные товарищества для улучшения ухода за скотом, улучшения его породы и повышения удоев; в семенные товарищества для организации правильного выращивания высококачественных семян; в коневодные товарищества и т. п.

Таким образом, мы видим, что самые разнообразные нужды крестьянского хозяйства могут найти свое удовлетворение с помощью сельско-хозяйственной кооперации.

Кредитная кооперация.

В тесной связи с с.х. кооперацией находится кооперация кредитная. Дело в том, что для улучшения своего хозяйства, для покупки машин, семян, удобрений, рабочего скота и т. д., крестьянству часто не хватает денежных средств. В особенности в тяжелом положении находится деревенская беднота, которой вовсе не под силу бывает затрачивать средства на улучшение хозяйства. Бедняку часто нечем засеять свое поле; может ли он при таком своем положении думать о покупке хорошего инвентаря или необходимой ему лошади? Вот тут-то на помощь и должна прийти кредитная кооперация.

Кредитный кооператив имеет своей главной задачей предоставить нуждающемуся хозяйству ссуду, при помощи которой возможно было приобрести то, в чем хозяйство нуждается, взимая с заемщика невысокие проценты.

Откуда же берутся в кредитном товариществе необходимые для этой цели средства?

Они идут из двух источников: с одной стороны, для начала работы предоставляет известные капиталы государство. Но более существенным источником является само кооперированное крестьянство. Каждый член товарищества вносит известный пай в кооператив и затем дает на сохранение те денежные средства, которые в хозяйстве оказываются временно свободными. Как велики бывают эти средства, собранные от пайщиков, можно видеть по тому, что кредитная кооперация в России в довоенное время имела собственных капиталов до 140 милл. руб. и вкладов на сумму до 600 милл. рублей.

В настоящее время кредитная кооперация восстанавливается. Советская власть ассигновала для помощи кредитной кооперации 140 миллионов рублей. Кредитные товарищества собрали довольно значительные паевые капиталы и стремятся развить операции по приему вкладов. Нет сомнения,

что по мере роста благосостояния крестьянства и увеличения доходности сельского хозяйства, количество свободных средств в деревне увеличится, и вклады начнут притекать в класс кредитных товариществ. Это позволит кредитной кооперации широко развернуть свою работу по выдаче ссуд как отдельным нуждающимся т.н.м., так и мелкими кооперативным объединениям для покупки машин, семян, постройки заводов, устройства слуховых пунктов и т. п.

Кустарно-промысловая кооперация.

Ту же пользу, что и в сельском хозяйстве, может принести кооперация в занятиях различными промыслами. Еще задолго до того, как в России стало развиваться организованное кооперативное движение, крестьянство поняло выгоду совместной работы в тех условиях, когда усилий одного человека бывает недостаточно. Во многих местах создавались артели для лесных разработок, для рыбной ловли. Эти артели не имели писанных уставов, законченной организации и управлялись по «дедовским обычаям». В настоящее время работает большое количество артелей, объединяющих те или иные промыслы: лесной, рыбный, сапожный, ткацкий, строчечный и т. п. Значение кустарно-промысловой кооперации заключается в том, что позволяет кустарям выгоднее сбывать свои изделия и улучшить самую их выработку. Так, например, трикотажные кустарные промыслы в Боровичском районе получили большую пользу от кооперации не только в том, что кооперация нашла рынок для этих изделий, но и в том, что села, где работают кустари, были электрифицированы, из-за границы получены новые машины, для всего района добывается пряжа. То же мы наблюдаем и в Павловском кустарном районе, где объединение кустарей в артели значительно улучшило их положение.

Жилищная кооперация.

В последние годы в городах с большим населением стала развиваться жилищная кооперация. Этот вид кооперации достиг особого развития после Октябрьской революции, когда все крупные дома в городах были национализированы и значительная часть из них была передана в аренду жилищным товариществам. Перед жилищной кооперацией Советских Республик стоит сложная задача по восстановлению

нашего городского строительства, пришедшего в значительный упадок за время войны и революции. Условиями жилищных товариществ отремонтировано не мало зданий в крупных городах, эти же товарищества примут активное участие в постройке новых домов.

Таковы в самых общих чертах задачи различных видов кооперации. Мы видим, что во всех областях хозяйственной жизни кооперация призвана играть очень важную роль. В особенности велико ее значение для сельского хозяйства, так как самые разнообразные нужды крестьянства полнее всего и выгоднее всего можно удовлетворить, прибегая к помощи кооперации.

В чем сила кооперации?

На чем основана эта сила кооперации?

Как мы уже сказали, в огромном большинстве наших сел и деревень есть кооперативы. Но далеко не все они оказывают заметную помощь крестьянству, не все они действительно помогают крестьянину улучшить свое хозяйство, поднять его доходность. Другими словами, есть не мало плохих кооперативов, от которых пользы крестьянство не видит. В то же время есть и такие кооперативы, которые на деле доказали, как много полезного и важного можно достигнуть с помощью кооперации. Чтобы решить, в чем сила кооперации, нужно присмотреться к хорошему и плохому кооперативу, сравнить их друг с другом и тогда будет ясно, что нужно для того, чтобы кооперация приносила действительную пользу.

Хороший кооператив.

Мы рассмотрим работу хорошо поставленной масляной артели. В хорошей артели есть оборудованный маслодельный завод, вырабатывающий доброкачественное и высокосортиное масло. Каким образом артель добилась хорошей постановки своего завода? Она прежде всего собрала известную сумму денег для постройки завода. Члены артели приняли активное участие в работах, связанных с постройкой: подвели лес, произвели земляные работы. Затем они добились в кредитном товариществе кредита в той сумме, которую сами дать на постройку не могли. Построив завод, подыскали дельного мастера. За работой мастера наблюдали правление, требуя от него хорошего продукта и правильного

учета работы, чтобы твердо знать выход масла. А выход масла и его качество зависело от того, насколько хорошее молоко поступало на переработку. Поэтому артель установила приемку молока по проценту содержания жира: кто на членов принесет молоко жирнее, тот и плату получит лучшую. Молоко фальсифицированное на завод вовсе не принималось. Но мало было обеспечить завод хорошим мастеров и доброкачественным молоком. Нужно было принять меры, чтобы молоко заносилось достаточно, чтобы дать заводу полную нагрузку. Для этого все члены артели согласились все излишки молока в своем хозяйстве сдавать на завод, не пользоваться маленькими сепараторами, работа которых не выгодна, и кроме того повели агитацию среди односельчан и соседних хуторов, чтобы все вносило свое свободное молоко на завод. Агитация эта облегчалась тем, что каждого крестьянина нетрудно было убедить в том, какую выгоду приносит переработка молока на кооперативном заводе.

Молоко стали принимать от всех хозяйств. Но для своих членов установили несколько более выгодную расценку молока. Кроме того, сдавая масло для комиссионной продажи в спой Союз, артель при продаже масла получала прибыль и значительную часть ее распределяла между членами, заносчиками молока. При этом, кто больше молока сдал, у кого оно было лучшего качества, тот и больше доли. Премии за свое молоко получал. Этим способом артель убеждал всякого, что выгодно не только сдавать на завод молоко, но и выгодно быть членом артели. А доступ в артель был свободен для всех, кто не является врагом Советской Республики. От каждого вновь поступающего члена артель получала плавой взнос и этим увеличивала свои собственные капиталы. Насколько это важно для кооперации — мы укажем ниже.

Теперь же вернемся к нашей артели. Чтобы дать своему заводу полную нагрузку, нужно было заботиться не только о том, чтобы увеличить число заносчиков молока и членов артели. Нужно было позаботиться и о том, чтобы каждая корова, принадлежащая членам артели, увеличила бы свой удой. Для этого при артели организовали контрольный союз, пригласили контроль-ассистента, который научил крестьян, как нужно правильно кормить и содержать скот, как за ним ухаживать и наблюдать. По совету контроль-ассистента, коров стали прикармливать жмыхами и отрубями, улучшили

уход за скотом и это вскоре сказалось на увеличении удоя и повысило доходность завода. Забота об улучшении молочного хозяйства побудила артель организовать случайный пункт, приобретающий для него племенных быков.

Проводя свою работу, правление артели, по мере надобности, созывало общие собрания членов и на этих собраниях давало отчет о проделанной работе и намечало план предстоящих работ. Этим порядком поддерживалась живая связь с артелью у всех членов, а самая работа правления находилась под контролем членов артели.

А теперь посмотрим, как обыкновенно идут дела в плохом товариществе.

Плохое с-х. т-во.

Первый признак, по которому легко отличить плохое товарищество, это то, что правление не определило обслуживания какой стороны крестьянского хозяйства должно составить его главную работу. Правление такого товарищества начинает свою деятельность с торговли, при чем торгуется, чем придется, без плана и системы. Подбор товаров в таком товариществе случайный, закупки своим товарищество производит, где придется, и не прочь поддержать тесную связь с частным рынком.

Большая часть, поторговав некоторое время, товарищество оказывается в тяжелом положении: или товар дорого закупился и он лежит без движения, или качество товара оказалось неважным, или купили не то, что в деревне нужно, а то, что сумели навязать товариществу.

Интерес к работе такого товарищества у членов его скоро падает и правление всю работу ведет на свой страх и риск. Рядовые члены товарищества, даже состоя покупателями лавки, никакого влияния на дела товарищества не оказывают. Общие собрания созываются редко, ревизионная комиссия действительного контроля не осуществляет.

Нередко случаются дела похуже. Заберется в члены или в председатели какой-нибудь делец, бывший торговец, и орудует в товариществе, как в частной лавочке: надбавки на товар делает большие, в расходах не стесняется и про свой личный интерес не забывает.

Хорошего и правильного счетоводства такое товарищество не любит. Если придет инструктор из союза, то разобратся в делах товарищества ему нелегко.

Производственной или агрикультурной работой товарищество не занимается, случного или прокатного пункта не заведет.

В чем же разница между хорошим и плохим товариществом.

Из этого сравнения между хорошим и плохим товариществом мы можем определить, чем отличается одно от другого. Хорошее товарищество или артель, прежде всего, выполняет ту основную работу, которая в его районе имеет наибольшее значение для крестьянского хозяйства: молочное хозяйство, льноводство, картофелепереработное производство, сбыт зерна и т. п. Плохое товарищество не имеет этой основной работы или занимается ею спустя рукава.

Хорошее товарищество строит свою работу с таким расчетом, чтобы способствовать подъему крестьянского хозяйства, его улучшению. Поэтому хорошее товарищество организует снабжение членов искусственными удобрениями, с. х. машинами, высокосорными семенами, организует прокатный пункт, случный пункт.

Плохое товарищество торгует тем, что ему кажется более выгодным, мало заботясь об интересах сельского хозяйства. Хорошее товарищество в своей работе старается поддерживать живую связь со всеми членами, вовлекать их в оперативную работу, заинтересовывает каждое хозяйство прямым участием в общем деле.

Плохое товарищество находится в руках правления, от рядовых членов отрывается и совсем не заботится об усилении интереса членов к делам товарищества.

Хорошее товарищество достаточно часто созывает общие собрания членов, знакомит их со своей работой, принимает к сведению те деловые замечания, какие на общем собрании делаются.

Плохое товарищество прибегает к общему собранию только в случаях крайней необходимости.

Хорошее товарищество правильно ведет свою отчетность, во-время предоставляет свои книги и отчеты ревизионной комиссии и ежемесячно отсылает свой баланс в районный союз.

Плохое товарищество книги ведет неаккуратно, с ревизионной комиссией старается реже встречаться, да и к районному союзу не очень льнет.

Наконец, хорошее товарищество, по мере сил и возможности, занимается агрикультурной и просветительной деятельностью, поддерживает деловую связь с участковыми агрономами, выписывает газеты, интересуется избой-читальней.

Плохое товарищество к таким делам никакого интереса не проявляет.

Чем же объясняется эта разница между хорошим и плохим товариществом.

Нам представляется очень важным выяснить, почему же случается так, что недалеко одна от другой существуют две, настолько непохожие друг на друга, организации.

Неправильно было бы сказать, что вся-причина этой разницы в том, хорошее или дурное правление попало в товариществе. Конечно, для каждого кооператива очень важно иметь хорошее правление, потому что плохое правление может расстроить дела самого хорошего кооператива и правильно вести работы оно не может. Но это только в старину думали: «каков поп, таков и приход». Теперь мы уже знаем, что «хороший приход» может найти себе «хорошего попа».

Главное, что отличает *хороший кооператив от плохого, заключается в том, насколько сознательны и активны члены кооператива, насколько живо интересуются они его делами, как осуществляют они свой контроль над правлением, насколько они проявляют свою самостоятельность.* Мы уже знаем, что сущность кооперации — в совместной работе ее членов. Там, где нет совместной деятельности, в которой приняты участие не только члены правления, но все члены товарищества, там нет настоящей кооперации. Там, где члены кооператива сознательны, где они на деле являются участниками кооперативной работы — там не может быть плохого правления, «плохого попа». Если бы кто-нибудь неподходящий и затесался в правление, то его оттуда скоро бы убрала. Если бы правление наметило неправильную линию работы, то ему сразу указали бы его ошибку.

В то же время даже самое лучшее правление кооператива, если оно не пользуется поддержкой всего кооперированного населения — хорошей работы наладить не сумеет. Что стигнет самый лучший маслодельный завод, если крестьяне в него не повесут своего молока? Как может вести заготовку кооператива, если его члены будут сбывать свои

продукты на частном рынке? Как может создать свои капиталы кооператив, если члены не понесут в него своих паевых взносов?

Очевидно, что все дело, вся сила в том, насколько сознают свое значение для кооперации рядовые ее члены, насколько активно проявляют они свою самостоятельность.

Поэтому каждый член кооператива раньше всего должен ясно усвоить себе, в чем заключаются его обязанности перед кооперативами, какие он имеет в нем права.

Обязанности члена кооператива.

Каждый вступающий в члены кооператива должен принять решение вести свое хозяйство, прибегая к услугам кооперации во всех случаях, когда это бывает возможно, стремиться при этом всю большую часть своих нужд удовлетворять при посредстве кооперации. Если, например, кто-нибудь начал сбывать свой лен через кооперативное товарищество, то вслед за этим нужно перейти к покупке в товариществе машины, искусственных удобрений, семян и т. д. Совместно с другими членами кооперации, нужно пробовать наладить другие отрасли хозяйства, стать членами контрольного союза, медиаторивной секции и т. д.

Вступая в кооперацию, никто не должен рассчитывать, что правильная работа кооператива наладится сама собой. Нужно надеяться раньше всего на свое собственное участие в общем деле, на кооперацию смотреть, как на свое собственное дело. Нужно быть готовым в этом общем деле принять участие личными средствами и личным трудом.

Каждый член кооператива должен внести паевой взнос.

Первой обязанностью, которая лежит на каждом члене кооператива, является необходимость внесения паевого взноса, т. е. выделение небольшой части своих средств для общего дела.

Мы указывали уже, что кооперация выросла на тех мелких грошах, которые собрали английские рабочие. И для каждого члена кооперации должно быть ясно, что, не имея собственных средств, кооператив вести работы не может, даже в наше время, когда Советская власть во всем идет навстречу кооперации, оказывает ей поддержку и помощь.

— Всякая хозяйственная работа требует оборотных средств. Если это потребительская кооперация — нужны средства, чтобы закупить товары. Вести торговлю исключительно в кредит — невозможно. Если это кредитный кооператив — ему нужны собственные средства, чтобы начать выдачу ссуд нуждающимся. Если это с.-х. кооператив — он требует средств и для снабженческой и для заготовительной работы.

Нужно учесть еще при этом, что размер тех кредитов, на которое может рассчитывать кооперация, находится в прямой зависимости от собственных средств кооперации. Чем больше собственных средств имеет кооператив, тем прочнее его существование, тем большую работу он может вести и тем большим доверием он будет пользоваться у всех. В каждом банке, в каждом государственном учреждении при решении вопроса о предоставлении кредита кооперации — раньше всего интересуются собственными средствами кооператива.

Вот почему каждый член кооператива должен внести свою долю в общие капиталы, должен принять участие в первоначальном укреплении своего кооператива.

В тех случаях, когда нет возможности своей членской взнос внести сразу полностью, нужно эти взносы делать частями, но аккуратно и регулярно и стремиться возможно скорее свой долг перед кооперативом погасить.

Только с того момента, как член кооператива внес свой пай, полностью или частично, его можно считать оформившим свое состояние в кооперативе.

Каждый член кооператива несет имущественную ответственность за свой кооператив.

Но этим не ограничивается участие личными средствами в делах кооперации. По кооперативным уставам каждый член кооператива принимает на себя и дополнительную ответственность за свой кооператив. Вносит, например, паевой взнос в размере пяти рублей, каждый член кооператива должен выдать письменное обязательство о том, что отвечает по обязательствам кооператива в пятикратном или десятикратном размере, т. е. дополнительно 25 и 50 рублями. Дополнительная ответственность членов введена уставом, главным образом, потому, что заранее известна невозможность для кооперации вести работу исключительно собственными средствами, без кредита. Для того, чтобы обеспечить этот

кредит, чтобы укрепить уверенность тех, кто кредит предоставляет, и служит дополнительной ответственностью. Если в товариществе 100 членов, которые внесли пятирублевой внос, то это дает возможность собрать всего лишь 500 руб. На такие деньги много не сделаешь. Но товарищество, которое собрало 500 рублей и установило десятикратную ответственность членов, может рассчитывать на кредит в 5.000 рублей. Такая сумма уже обеспечивает возможность более широкой работы. Но часто случается так, что и такой кредит не удовлетворяет всех потребностей кооператива в оборотных средствах. Чтобы выйти из этого положения, во многих кооперативных организациях применяется еще одна мера, которая известна под названием начал кооперативного сбыта. Каждый член кооперации должен ясно усвоить себе, в чем заключаются эти начала кооперативного сбыта и каково их значение.

Кооперативный сбыт и его значение.

Известно, что торговая работа в деле сбыта частного капитала построена на простых началах: скупщик принимает продукт от крестьянина и оплачивает его наличными деньгами или товарами. В сравнительно редких случаях частный скупщик прибегает к тому, чтобы получить от крестьянина продукт в кредит. Наоборот, нередко случается, когда скупщик сам кредитует крестьянина: хлеб скупает на корню, выдавая под него небольшие авансы. Нуждающегося в средствах крестьянина нередко соблазняет или продает за наличный расчет, или получение аванса. Но при этом хозяин не отдает себе отчета в том, что такое благодеяние со стороны скупщика обходится очень дорого. Нельзя забывать ни на минуту, что вся работа частного капитала преследует исключительно получение прибыли. Всякий скупщик эту прибыль, во что бы то ни стало получит, прибегая для этого к каким угодно средствам. Если нужно, он обмерит или обвесит или насчитает ростовщические проценты или постарается сбыть пенью.

Борьба с частным капиталом нелегка. Самая главная трудность в этой борьбе в том, что кооперация не имеет еще достаточно собственных средств и не всегда может добыть нужный ей кредит. Вот тут на помощь кооперации и должен прийти кооперативный сбыт. Сущность кооперативного сбыта заключается в том, что каждый член кооператива,

которому нужно продать какой-либо продукт своего хозяйства, поручает эту продажу своему кооперативу, при чем всех денег за этот продукт он временно от кооператива не требует. Полный расчет производится после того, как продукт продается кооперативом, но зато большая часть прибыли, вырученной при продаже, идет в пользу крестьянина, сдавшего продукт для продажи. Таким порядком во многих местах удалось организовать, например, кооперативный сбыт мяса. Владелец коровы, желающий ее продать, передает корову кооперативу с тем, чтобы корова продана была не в деревне, где цена на скот бывает низкая, а в городе, где за мясо можно выручить больше денег. Кооператив набирает мяса, которого достаточно для загрузки целого вагона, и отправляет его в город, с поручением союзу продать мясо по более выгодной цене. Прибыль, которая получается в результате продажи, распределяется между кооперативом и хозяином скота.

В тех случаях, когда владелец коровы нуждается в деньгах немедленно, — кооператив выдает ему часть стоимости коровы до ее продажи. С помощью банка, удается иметь необходимые для этого средства.

Таким способом во многих местах организуется сбыт молочных продуктов, льняного волокна и других продуктов. Сила и значение такого порядка в том, что крестьянин не попадает в кабалу к скупщику и получает полную стоимость своего продукта. Кооператив же имеет возможность проводить свою торговую работу и не располагая очень большими средствами: ему помогают доверие пащика и кредит банка.

Когда все члены кооператива усвоит себе, какие хорошие результаты может принести им начало кооперативного сбыта, — кооперация сумеет значительно расширить свою работу и оттеснить из деревни частного скупщика.

Итак, мы видим, что вся торговая работа кооперации находится в прямой зависимости от того, что делают для укрепления кооперации ее члены. Паевными взносами они создают собственные кооперативные капиталы; принятием на себя ответственности по обязательствам кооперации — они увеличивают ее кредит в банках; наконец, проведением начал кооперативного сбыта — они усиливают торговый оборот своего кооператива. А в общем и целом, вся польза и прибыль, которая получается от правильной торговой работы, остается у кооперированного населения, а не попадает в руки частных скупщиков.

Но было бы неправильно думать, что обязанности членов кооператива заключается только в том, чтобы оказать кооперативу материальную помощь: деньгами, кредитом. Доверив свои интересы и ценности, каждый член кооператива должен принять еще ряд мер к тому, чтобы работа кооператива протекала правильно, чтобы кооператив, действительно, принес пользу своим членам.

Каждый член кооператива должен принимать участие в работе кооператива и наблюдать за его делами.

Мы уже говорили, что немалое значение для дела кооператива имеет вопрос о хорошем правлении кооператива. Поэтому каждый член кооператива должен принять участие в общем собрании пайщиков, когда происходят выборы в правление. До такого собрания нужно наметить тех людей, которым можно доверить это важное общественное дело. Выбирая правление, каждый член кооператива должен помнить, что его личный интерес и интересы всех остальных членов кооператива будут обеспечены только в том случае, если в правление будут избраны честные, толковые, работающие и энергичные люди. Между тем, нередко бывает, что на общие собрания членов кооператива приходит только небольшая часть членов кооператива, часто какая-нибудь группа заранее сговорившихся дельцов, которые и проводят в правление своего человека, вовсе непригодного для этой важной общественной работы. Нередки и случаи, когда в правление пробираются такие, кто меньше всего заботится об общем деле, а пользуется всяким случаем, чтобы самому нажиться. Неудивительно, что в таком кооперативе, где члены не заботятся о выборах хорошего правления, правление оказывается нигде негодным и вместо пользы от кооперации, получают лишь вред и убытки. Каждый член кооператива должен знать, что судьба кооператива тесно связана с важнейшими интересами его собственного хозяйства, и принять все меры к тому, чтобы управление кооператива находилось в надежных и верных руках.

Мало выбрать хорошее правление,—надо его контролировать и ему помогать.

Но нельзя успокоить себя и тем, что в правление удалось подобрать нужных людей. Нужно постоянно интересоваться работой этого правления и знать, как оно выполняет свои

обязанности. Делать это необходимо, во-первых, потому, что каждое общественное дело требует контроля, что бесконтрольная работа часто портит даже хорошего работника. Кроме того, те советы и указания, какие могут сделать члены товарищества своему правлению, всегда для него будут иметь большое значение. Нужно иметь в виду, что работа правления очень трудна и ответственна. На местах, в деревнях и селах, не так уж много людей, которые бы, действительно, могли наладить кооперативную работу. Даже самые добросовестные члены правления могут совершить какие-нибудь ошибки. Со стороны эти ошибки бывает легче заметить. Вот почему в каждом товариществе работа должна быть построена так, чтобы возможно чаще устраивались общие собрания членов. На этих собраниях правление должно подробно доложить о своей работе и сообщить план своей ближайшей деятельности. Каждый член кооператива по этим докладам может судить, насколько правильно велась работа, насколько живоизно составлен план работы. И если в чем замечена ошибка, или упущение,—на нее сразу нужно указать правлению и дать ему, по силе своего разумения, необходимые указания.

Нужно изжить тот порядок, когда общие собрания созывались раз в году и ограничивались формальным отчетом о старой работе. В небольших товариществах и артелях общие собрания можно устраивать каждый месяц, но во всяком кооперативе общее собрание должно созываться не реже, чем раз в три месяца.

Каждое такое собрание должно давать ясное представление всем членам кооператива, что успело сделать правление, занимается ли оно тем, что нужно крестьянству, в порядке ли отчетность в кооперативе, не тратит ли оно слишком много денег, не несет ли оно убытков по своим торговым делам.

Польза от этих собраний не только в том, что благодаря им поддерживается связь с членами кооператива, но и в том, что они заставляют правление чаще проверять свои действия, побуждают правление вести работу по определенному плану, и помогают узнать, какая работа для большинства членов является самой важной.

Нужны и другие формы проявления самостоятельности.

Сознательный член кооператива не может, однако, удовлетворяться только аккуратным посещением общих собраний. Нужно принимать и иное участие в повседневной работе

кооператива. Там, где есть кооперативная лавка (а такие лавки существуют не только у потребительской кооперации, но и при многих артелях и с.-х. товариществах), — так нужно организовать постоянное наблюдение за работой лавки. Для этого из числа членов кооператива выбирается лавочная комиссия. Эта комиссия следит за тем, какие товары приобретаются кооперативом, по каким ценам, какого они качества. Всякое замеченное упущение указывается правлению. Это дает возможность во-время и скоро устранить ошибки, которые могло допустить правление. Если указания лавочной комиссии правлением во внимание не принимаются, можно обратиться к ревизионной комиссии, а, в крайнем случае, наставить на созыве общего собрания.

В необходимых случаях каждый член кооператива должен принять участие в работе личным трудом.

Нередки случаи, когда для пользы кооперативного дела члены кооператива должны предложить кооперативу свой личный труд. Так бывает, когда необходимо возвести какую-нибудь постройку (под завод, или мельницу, например), устроить плотину и т. п. Кооператив часто не располагает теми оборотными средствами, какие можно было бы вложить в постройку маслодельного и сыроваренного завода, молоко-приемного пункта, мельницы, маслобойного завода. Часть денег приходится в таких случаях занимать в банке или в кредитном товариществе. Но значительную помощь должны в таких случаях оказать сами члены товарищества, которые совместными усилиями могут подвезти нужные для постройки материалы, произвести земляные работы, набить ледники, насыпать плотину и т. п. Труд каждого члена товарищества оценивается по определенной норме и записывается в книги товарищества, как заем от члена товарищества на известное время. Когда постройка окончена, завод или мельница начинает работать и приносит прибыль, — кооператив выплачивает каждому члену товарищества те суммы, на какие ими произведена была работа.

В особенности широко применяется такое участие членом личным трудом при работах по электрификации деревни. Электрическая станция, при возможности, строится у воды, поэтому необходимо бывает строить новую или укрепить старую плотину. Для проведения линии необходимо приго-

товить, вывезти из лесу столбы и установить их. Самое помещение для станции часто удается строить своими силами.

Всякая такая работа имеет огромное значение для укрепления кооперативного дела, потому что она увеличивает количество ценностей, принадлежащих кооперативу, и теснее связывает всех членов кооперации вокруг общего дела. Разумеется, что такая работа должна проводиться справедливо и толково: каждый должен точно знать, что он должен выполнить; работа должна быть распределена равномерно между всеми членами; должна быть установлена правильная оценка производимой работы и самой работе должен вестись точный учет.

По окончании работ, на общем собрании должен быть сделан подробный доклад о ходе работ, о том, кто из членов кооператива принял участие в работе, каковы ее результаты.

Заключение.

Итак, мы видим, что каждый член кооператива должен знать несколько довольно простых вещей:

- 1) он должен знать, что такое кооперация и чем она может помочь крестьянскому хозяйству;
- 2) чем отличается советская кооперация от кооперации прежнего времени и кооперации капиталистических стран и помнить, что кооперация должна стать надежной опорой бедноты и середняков;
- 3) каждый должен знать, в каких формах развивается кооперация в СССР и какие задачи у разных видов кооперации;
- 4) нужно уметь определить разницу между правильной и неправильной работой кооперации и помнить, что только там плох кооператив, где плохи его пайщики;
- 5) каждый член кооператива должен принимать живое участие в своем кооперативе;
- 6) материальное участие выражается во внесении паевого капитала, принятии на себя ответственности по обязательствам кооператива и в работе со своим кооперативом по правилам кооперативного сбыта;
- 7) каждый член кооператива должен принимать участие в управлении делами кооператива или в качестве члена какой-либо комиссии или секции при кооперативе, или в качестве участника общего собрания, которое должно быть действительным хозяином кооператива;

8) принимая участие в общем собрании кооператива, каждый член кооперации может содействовать правильной работе правления, устранению тех ошибок, которые были допущены, может помочь правлению вести свою работу так, чтобы приносить крестьянству наибольшую пользу;

9) когда нужно, каждый член кооператива должен принять участие личным трудом в кооперативном деле.

С каждым годом ширится работа, проводимая кооперацией всех видов по всему СССР. Все новые отрасли крестьянского хозяйства захватывает кооперация. Ряды ее насчитывают уже многие миллионы крестьянских хозяйств.

Хлеб, мясо, масло, молоко, лес, различное сырье, плоды, овощи, фрукты,—все это в огромных количествах сбывается в настоящее время кооперацией.

Навстречу этому потоку продуктов сельского хозяйства — из города в деревню через кооперацию — идет встречный поток изделий и товаров, в которых нуждается деревня.

Задача кооперации в том, чтобы увеличить до возможного предела количество тех товаров, которые может дать город и передать их деревне по наивыгоднейшим ценам, минуя всяких посредников. В то же время кооперация должна помочь деревне стать более богатой, еще поднять ее благосостояние и, опираясь на совместный труд, ускорить наше движение к социализму.

Цена 10 коп.



СКЛАДЫ ИЗДАНИЙ:

Ленинград: Проспект 25 Октября, 52, магазин „Книжные
Новинки“. Тел. 5-45-77.

Москва: Московское отделен. издательства „ПРИБОЙ“.
Дубянский пассаж, №№ 47—49 Тел. 2-24-09.